

Innovation & Operations performance



La Supply Chain des grands programmes industriels

Synthèse d'une enquête réalisée par la Practice Operations

La cible

- ◆ Un panel de **35 directeurs logistiques**.
- ◆ Des entreprises des secteurs : **Oil&Gas, Mining, Energy, Utilities, Transportation**.

Les modalités

- ◆ Une **enquête effectuée via l'envoi de questionnaires** et complétée d'interviews.
- ◆ Un timing sur **Q1 2011**.

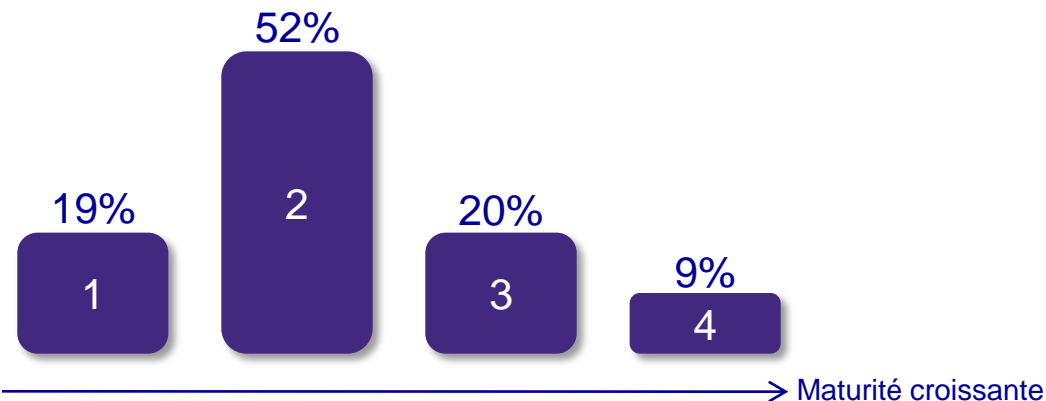
Les objectifs

- ◆ Comprendre **les enjeux de la logistique des grands programmes industriels**.
- ◆ Identifier **les attentes des industriels**, en particulier envers les prestataires logistiques.
- ◆ Définir **les leviers permettant d'améliorer leur champ d'action**.

La question

- ◆ Notez le niveau de maturité logistique de votre secteur d'activité: de 1 (faible) à 4 (élevée).

Les résultats



L'analyse de Vinci Consulting




- ◆ La priorité est aujourd'hui donnée à l'ingénierie, aux achats et à la construction, qui sont considérées comme des activités « core business ».
- ◆ La logistique est encore perçue comme une activité secondaire, qui doit pouvoir innover et trouver de nouvelles pistes de travail afin d'élever son apport de valeur sur projet.

La question

- ◆ Quels sont les principaux enjeux de la logistique pour votre secteur?

Les résultats

- ◆ Les trois principaux enjeux cités parmi 10 proposés sont :

- | | | |
|--|---|-----|
| 1. Sécuriser les délais |  | 65% |
| 2. Accompagner la mondialisation du sourcing |  | 47% |
| 3. Respecter la qualité des équipements livrés |  | 41% |

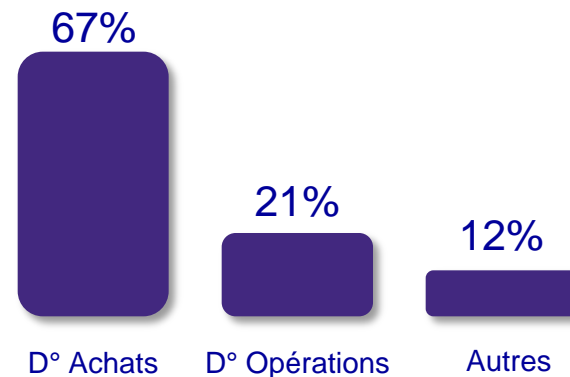
L'analyse de Vinci Consulting

- ◆ Les enjeux liés à la tenue des délais sont considérables : les clients finaux imposent des délais toujours plus courts, avec de fortes pénalités de retard.
- ◆ Le sourcing depuis les « Low Cost Countries » se développe, et impose de concevoir des schémas d'approvisionnement dans des environnements plus complexes.
- ◆ Les équipements à livrer sur site sont de plus en plus sensibles car le niveau de préfabrication augmente.
- ◆ *Le coût de la logistique seule n'est pas un enjeu. Il faut que la logistique contribue à l'optimisation du coût global (conception, montage).*

La question

- ◆ A qui êtes-vous rattachés dans votre entreprise?

Les résultats



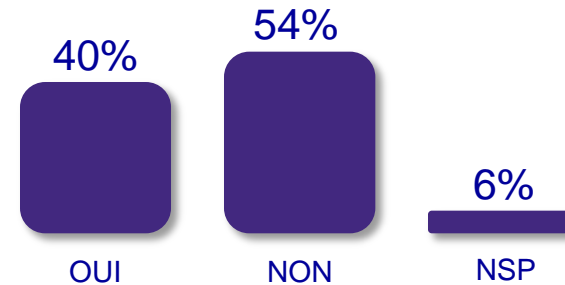
L'analyse de Vinci Consulting

- ◆ Les trois dernières années, les entreprises ont développé les fonctions logistiques au niveau central pour coordonner et piloter les activités logistiques dans les projets.
- ◆ Des contrats-cadres sont négociés avec de grands prestataires logistiques pour proposer des solutions clés en main aux « project managers ».

La question

- ◆ Avez-vous une vision précise de la couverture réelle de l'offre des prestataires logistiques?

Les résultats



L'analyse de Vinci Consulting

- ◆ Le champ des prestations demandées est très large et fait appel aux compétences d'un multi-spécialiste : transports inland, maritime, aérien, exceptionnels, gestion des emballages, douanes/administratif, tracking, gestion des stocks déportés, warehousing, ...
- ◆ Face à l'étendue des prestations, une majorité des directeurs logistiques se pose la question du choix d'un prestataire global versus des prestataires experts sur les différents maillons de la chaîne.
- ◆ *La difficulté est de trouver des prestataires multi-spécialistes, capables d'adresser l'ensemble des problématiques logistiques des grands programmes industriels.*

Les questions

- ◆ Les projets intègrent-ils des fonctions Supply Chain dans leur organigramme?
- ◆ Si oui, pour quels objectifs?

Les résultats

- ◆ Réponse : **OUI à 57%**
- ◆ Les trois principaux objectifs cités parmi 10 proposés sont :
 1. **Tracker les expéditions**  72%
 2. **Piloter les opérations et les prestataires logistiques**  59%
 3. **Synchroniser les livraisons avec le planning du chantier**  45%

L'analyse de Vinci Consulting

- ◆ L'intégration d'une fonction Supply Chain dans les organigrammes projet est une « Best Practice », qui tend à se généraliser.
- ◆ Les responsables Supply Chain sont généralement directement rattachés aux « Project Managers ».
- ◆ Cela facilite le management et la coordination de toutes les activités logistiques au sein du projet.

Les questions

- ◆ Les « Project Managers » intègrent-ils des problématiques logistiques en amont des projets?
- ◆ Si oui, pour quels objectifs?

Les résultats

- ◆ Réponse : **OUI à 74%**
- ◆ Les trois principaux objectifs cités parmi 10 proposés sont :
 1. **Intégrer dans la conception des éléments pour faciliter la transportabilité**  51%
 2. Prendre en compte les spécificités de sourcing  43%
 3. Identifier les partenaires logistiques les plus adéquats  41%

L'analyse de Vinci Consulting

- ◆ Le niveau de préfabrication étant de plus en plus poussé, les contraintes logistiques doivent être intégrées dès la conception générale afin de s'assurer que les modules pourront être transportés et facilement montés.
- ◆ Le développement du sourcing lointain peut être avantageux, mais nécessitera de sécuriser le pré-acheminement (de l'usine au port de chargement).
- ◆ Il est nécessaire de définir très en amont des partenariats pour prendre le temps d'anticiper les spécificités du projet.